

车间班组管理制度

- 一、班组长和班内员工必须清楚本工序的在制品质量交付要求 (8.1 a)
- 二、班组长和班内员工必须认真学习和知道本工序生产过程的控制要求, 有《作业指导书》
- 三、的必须全面掌握《作业指导书》的全部要求。(8.1 b\8.5.1 a)
- 四、班组长和班内员工必须清楚本工序的在制品, 在向下一道工序移交时, 应该自己检查哪些技术指标。(8.1b)
- 五、班组长和班内员工必须清楚本工序在正常生产情况下, 人员应该具备什么能力, 应该具备什么设备和工具, 应该正常使用什么原材料和生产辅料, 应该用什么正确的方法, 应该在什么环境下才能安全生产, 应该使用经过计量校准的测量仪表和工具。(8.1 c\8.5.1b)
- 六、班组长和班内员工必须清楚本工序是否需要对在制品进行检验, 用什么仪表和工具检验 (8.1 d\8.5.1c)
- 七、班组长和班内员工必须清楚本工序应该填写的各种报表 (8.1 e)
- 八、班组长和班内员工必须清楚本工序的特种设备以及持证的人员, 不具备上岗资格的严禁操作特种设备 (8.5.1e)
- 九、班组长和班内员工必须清楚本工序的特殊过程 (需要确认的过程), 特殊过程有关的任何因素 (人机料法环测) 发生变化时, 必须立即进行确认。未发现变化时, 也要 6 个月进行一次再确认。(8.5.1 f)
- 十、班组长和班内员工必须清楚本工序容易出错、容易发生危险的地方, 设置警示标牌或进行隔离 (8.5.1g)
- 十一、班组长和班内员工必须清楚本工序在售后服务活动中有可能需要参加的维修活动, 并在日常工作中培养和掌握这些技能。(8.5.1h)
- 十二、班组长和班内员工必须正确的对本工序对原材料、在制品、成品, 进行产品标识和状态标识。本公司产品没有唯一的可追溯性的要求。(8.5.2)
- 十三、班组长和班内员工必须正确的保护顾客财产, 比如顾客的原材料、顾客的图纸、顾客的个人信息, 进行良好的保护, 未经批准不得外传。(8.5.3)
- 十四、班组长和班内员工必须正确的保护原材料、半成品、成品, 防止误用和污染。(8.5.4)
- 十五、班组长和班内员工必须积极配合公司其它部门, 参加售后服务维修活动。(8.5.5)
- 十六、班组长和班内员工对生产过程中发生的计划内和意外的变更, 经过公司领导批准后, 实施相应的措施, 对这些变更和实施的措施必须进行记录。(8.5.6)

编制: AA

审核: BB

批准: CC

2021.8.26